Kits Primair
kinderopvang en openbaar basisonderwijs

KINDEREN INTELLIGENTIE TALENTEN SAMEN

BUSINESSPLAN

Integraal Kindcentrum (IKC)

Stichting Kindcentra Kits Primair

Deel 1 Samenvatting

Op basis van een aanbesteding die in de zomer van 2011 is uitgeschreven door de Stichting Kits Primair (SKP), toen nog stichting Openbaar Basis Onderwijs Midden-Drenthe (OBOMD), is de Algemene Stichting Kinderopvang Assen/Midden Drenthe (ASKA) de partner van Stichting Kits Primair om samen te komen tot het aanbieden van dagarrangementen. In de afgelopen jaren zijn in verschillende scholen locaties voor kinderopvang geopend en is een gezamenlijke visie ontwikkeld op datgene wat kinderen in de leeftijd van 0 tot 13 jaar aangeboden kan worden. Het betreft hierbij zowel onderwijs, kinderopvang, peuterspeelzaalwerk, zorg en activiteiten.

SKP heeft voor de ontwikkeling en exploitatie van de kinderopvang en harmonisatie kinderopvang-peuterspeelzaalwerk voorjaar 2016 een nevenstichting opgericht te weten: Stichting Kindcentra Kits Primair (SKKP) . De samenstelling van het bestuur en de toekomstige Raad van Toezicht zijn in beide stichtingen exact gelijk (statutair geregeld: personele unie).
SKKP exploiteert de opvang en is ingeschreven in het landelijk register kinderopvang en peuterspeelzaalwerk SKKP heeft de intenties en inspanningen t.a.v. de samenwerking met – afstemming op – overname van de ASKA van Stichting Kits Primair (onderwijs) overgenomen. Daar waar in dit business plan Kits Primair genoemd wordt, wordt bedoeld Stichting Kindcentra Kits Primair (SKKP), tenzij expliciet anders aangegeven.

De IKC-ontwikkeling die in 2011 als samenwerking startte onder de vlag van de Brede School, is langzaam verschoven naar de behoefte om nog een stap verder te gaan en wel naar één organisatie. Dit is een ontwikkeling die de ASKA met 3 verschillende schoolbesturen doormaakt in haar werkgebied.
De consequentie is dat de locaties van de ASKA integraal worden overgedragen aan de schoolbesturen.
In Midden-Drenthe zijn op 1 januari 2016 de locaties in de scholen van het christelijk onderwijs (de kinderopvang nevenstichting van COG) aan hen overgedragen en op dat moment startte het traject tussen ASKA en SKKP. Op 1 september 2016 worden de locaties in de betreffende scholen aan SKKP overgedragen en is de organisatie klaar voor het aanbieden van kinderopvang c..q. de door-ontwikkeling richting IKC.

In januari 2016. startte gelijktijdig nog een ander traject, namelijk de harmonisatie kinderopvang-peuterspeelzaalwerk. In opdracht van de gemeente Midden-Drenthe moet er deze zomer volledig geharmoniseerd zijn. De peuterspeelzaalorganisatie stopt te bestaan en vanaf 1 september 2016 zijn de 2 schoolbesturen in Midden-Drenthe (de kinderopvang nevenstichting van COG en SKKP) gezamenlijk verantwoordelijk voor de peuteropvang.

Vanaf 1 september 2016 wordt vanuit de SKKP een volledig kinderopvangpakket, waaronder peuteropvang, aangeboden. De kinderopvang voldoet aan de Wet Kinderopvang Kwaliteitseisen Peuterspeelzaalwerk (WKKP) en ontvangt geen subsidies en is qua exploitatie autonoom en zelfvoorzienend. Voor de peuteropvang c.q. peuterarrangementen conform de WKKP wordt van de gemeente Midden Drenthe tot 01.01.2018. en waarschijnlijk ook daarna, nog een subsidie ontvangen om het in ieder geval de ouders die niet onder de WKKP vallen mogelijk te maken om van de peuteropvang c.q. -arrangement gebruik te maken.

Aangezien de gemeente heeft bepaald dat de peuteropvang vanuit Integrale KindCentra (IKC's) aangeboden moet worden, worden de scholen van SKP aangepast aan de eisen van een IKC en verhuizen de laatste separate peuterspeelzalen richting de scholen.
De SKKP beschikt , als startende onderneming niet over een start- c.q. werkkapitaal en verder moeten de geldstromen tussen SKKP en SKP strikt gescheiden zijn en blijven (WPO) . Er worden kosten gemaakt om de schoolgebouwen aan te passen en voor opvang in te richten (conform WKKP), daarnaast moet een nieuwe organisatie worden op- en ingericht. De (voor)financiering hiervan komt deels uit de inkomsten van SKKP en de subsidie die de gemeente Midden-Drenthe beschikbaar stelt. Om die reden is een borgstelling aangevraagd bij en ontvangen van het Waarborgfonds Kinderopvang,

Deel 2 De organisatie

2.1. Basisgegevens

Naam organisatie : Stichting Kindcentra Kits Primair
Rechtsvorm : Stichting
Inschrijfnummer KvK : 65486757

Naam organisatie : Stichting Kits Primair
Rechtsvorm : Stichting
Inschrijfnummer KvK : 01133773

Organisatiestructuur
Het bestuur van SKP heeft de SKKP opgericht en een personele unie afgesproken. De onderwijsstichting gaat dus zelf kinderopvang aanbieden. Dit gaat wel in overleg met de partner ASKA. De ASKA-locaties in de scholen worden door Kits Primair overgenomen. Tegelijkertijd wordt in opdracht van de gemeente Midden Drenthe peuteropvang op alle scholen/kindcentra aangeboden.

Splitsing van verantwoordelijkheden en exploitatie
De kinderopvang wordt vanuit de eigen stichting aangeboden en zowel de geldstromen als de administratie vinden gescheiden plaats.

2.2. Wie is verantwoordelijk

De organisatie is bezig met een overgang naar stichting met RvT en bestuurder.

2.3. Toezicht

Het huidige bestuur zal toetreden tot de nieuwe RvT van de 2 stichtingen.
De heer J. Bruchhaus (personeel)
De heer J de Wit (voorzitter) op bindende voordracht van de GMR
De heer P. Vereijken (financiën) op bindende voordracht van GMR
De heer G. Hidding (huisvesting)
De heer H. Tiemens (onderwijs)
Mevrouw C. Hagesteijn (juridisch)

2.4. Het onderwijs

SKP staat voor openbaar onderwijs en heeft 11 locaties in Midden Drenthe. Het te verwachten aantal leerlingen op 1 oktober 2016 is 1444. Het aantal leerkrachten bedraagt 160.
Doel van SKP is:

“We accepteren kinderen zoals ze zijn. Het kind staat bij ons centraal. Dat is de basis om aandachtig naar kinderen te kijken en te bepalen wat we kunnen toevoegen. Ons onderwijs is erop gericht:

- Kinderen optimaal tot ontplooiing te laten komen;
- Kinderen sociaal vaardig en weerbaar te maken;
- Kinderen uiteindelijk optimaal toe te rusten richting het vervolgonderwijs.

Wij willen dat ‘onze’ kinderen met een positief kritische houding en met vertrouwen in de toekomstige samenleving hun weg vinden. Wij willen hiervoor optimale voorwaarden scheppen. Daarbij hebben we aandacht voor de vaardigheden, kennis en talenten die kinderen nodig hebben en de wijze waarop ze die kunnen verwerven. De betrokkenheid en inbreng van de ouders en anderen wordt hierbij ten volle benut, maar ook het principe ‘leren van en met elkaar’. Er is veel deskundigheid binnen onze scholen. Het is van belang deze deskundigheid met elkaar te delen en uit te wisselen. Voor medewerkers wil Kits Primair staan voor goed werkgeverschap en voor een uitdagende plek om te werken.”

2.5. De Kinderopvang

De SKKP is een algemene stichting die de identiteit van het openbaar onderwijs onderschrijft.
Er zijn straks 11 locaties actief, de basisscholen gaan allemaal functioneren als IKC's
Op alle basisscholen wordt straks peuteropvang aangeboden op een groot deel van de locaties ook dagopvang en buitenschoolse opvang.
Er werken straks bij de start van de SKKP zo'n kleine 30 medewerkers in de kinderopvang.

Doel van SKKP is:

Kindcentra Kits Primair stelt zich ten doel een zo breed mogelijk scala van opvangfaciliteiten te bieden voor kinderen vanaf de leeftijd van ongeveer 10 weken totdat zij de basisschool verlaten als service- en dienstverlening aan ouders, waarbij met zowel de belangen van de kinderen als hun ouders rekening wordt gehouden.
In alle vormen van kinderopvang die SKKP biedt staat het pedagogisch verantwoord handelen centraal.
Samen met de collega's die werkzaam in de scholen wordt een uitstekend aanbod voor kinderen van 0 tot 12 jaar geboden, waarbij het motto is: ***kindcentra die kleur geven aan ieder kind!***

2.6. Relatie Gemeente

De gemeente Midden-Drenthe heeft in de gemeenteraad vastgesteld dat alle scholen zich moeten transformeren tot IKC's en dat in ieder geval op alle scholen een peuteropvang aanbod inclusief VVE geboden moet worden. Daarnaast is het wenselijk dat er in de komende periode naar een zo breed mogelijk aanbod kinderopvang toegewerkt wordt.
Voor de peuteropvang wordt voor de beide schoolbesturen die dit moeten organiseren het grootste deel van de subsidie die eerst bestemd was voor het peuterspeelzaalwerk, beschikbaar gesteld.

Deel 3 Het plan

3.1. Motivatie

De SKKP is vanuit visie geboren. We zijn overtuigd van de toegevoegde waarde die kindcentra hebben voor kinderen in de leeftijd van 0 tot 13 jaar en voor hun ouders. Ondanks het feit dat regelgeving nog niet aan onze ambitie is aangepast willen we van alle scholen van Kits Primair kindcentra maken. Om die reden zijn we nu bezig om kinderopvang in zijn algemeenheid en geharmoniseerde peuteropvang vanaf 1 september 2016 aan te gaan bieden op alle scholen van Kits Primair.

3.2. Planomschrijving

Plan
Op alle scholen is straks een aanbod van kinderopvang aanwezig die aangestuurd wordt door de betreffende schooldirecteur, vanuit de gedachte: 1 leiding, 1 visie, 1 team en allemaal verschillende kinderen die dat krijgen wat ze nodig hebben.

Aanbod
Op alle locaties wordt peuteropvang aangeboden, daarnaast indien gewenst door ouders ook alle andere vormen van kinderopvang.
Om die reden worden per 1 september 2016 de locaties van de betreffende kinderopvangorganisatie in de scholen door Kits Primair overgenomen.

<u>Onderwijs</u>
Aantal leerlingen : 1-10-2016: 1444

<u>Dagopvang</u>
Aantal kindplaatsen : 78
Aantal groepen : 6
(Basis) uurtarief : € 6,89
Openingstijden : 7.30 -18.00, verruimde openingstijden mogelijk

<u>Peuteropvang</u>
Aantal kindplaatsen : 158
Aantal groepen : 9
(Basis) uurtarief : € 7,00
Openingstijden 8.30 – 11.30, 13.00 – 16.00

<u>Buitenschoolse opvang</u>
Aantal kindplaatsen : 170
Aantal groepen : 7,5
(Basis) uurtarief : € 6,42
Openingstijden : 7.30 – 8.30, na schooltijd (continurooster bepaalt begintijd) 3 uur. Verlenging per kwartier mogelijk.

<u>Overige diensten</u>
Als gevolg van het invoeren van het continurooster op de schooltijden is de behoefte aan TSO verdampt.
Vanaf 1 september wordt geharmoniseerde peuteropvang op alle locaties aangeboden en is er geen peuterspeelzaalwerk meer in Midden-Drenthe. Op alle scholen wordt de peuteropvang aangeboden, inclusief VVE. Het programma dat gemeente breed gehanteerd wordt is Uk & Puk.
In de multifunctionele accommodaties (MFA's) wordt gezamenlijk met het andere schoolbestuur de peuteropvang georganiseerd. Kits Primair is voor 1 grote MFA verantwoordelijk, COG Drenthe voor de 2 kleinere.
De kindplaatsen e.d. zijn toegeschreven aan het betreffende schoolbestuur, ook in dit plan is dat gedaan.

Locaties
Integraal Kindcentrum Harm Smeenge
Hofstraat 18
9411 LB Beilen

In dit pand is op de begane grond de school gehuisvest en zijn er aparte lokalen voor peuteropvang en gecombineerde kdv- en bso-opvang, inclusief alle benodigde voorzieningen. De buitenruimte voor peuter- en kdv-opvang is aansluitend aan de ruimtes en ingericht voor de doelgroep. Er kan van speellokaal en andere schoolruimtes gebruik worden gemaakt. Dit geldt eveneens voor het schoolplein, dat gevarieerd is ingericht.
De huurperiode wordt in principe voor een jaar aangegaan en stilzwijgend per jaar verlengd.
De maandelijkse kosten zijn € 200,- per maand en kan op basis van nacalculatie aangepast worden als de kosten hoger blijken te zijn.

Integraal Kindcentrum G.A. de Ridder
't Spiek 2
9411 KV Beilen

Naast de school zijn 2 semipermanente voorziening geplaatst, die geschikt zijn voor kdv en peuteropvang. Het lokaal voor peuteropvang wordt tevens gebruikt voor de jongste bso-kinderen.
In de school, die vrij groot is zijn diverse ruimtes die gebruikt worden door de bso.
De buitenruimtes zijn geschikt gemaakt voor alle leeftijdscategorieën.
De huurperiode wordt in principe voor een jaar aangegaan en stilzwijgend per jaar verlengd.
De maandelijkse kosten zijn € 200,- per maand voor het lokaal dat eigendom is van de school en kan op basis van nacalculatie aangepast worden als de kosten hoger blijken te zijn.
De huur van het kdv-lokaal dat van een externe partij wordt gehuurd bedraagt € 1214,16 per maand.

Integraal Kindcentrum Prinses Margriet
Prinses Margrietstraat 1
9422 EL Smilde

In de school zijn 2 lokalen geschikt gemaakt voor peuteropvang, kdv en bso. Tevens mogen andere ruimtes gebruikt worden.
Ook de buitenruimtes zijn aangepast.
De huurperiode wordt in principe voor een jaar aangegaan en stilzwijgend per jaar verlengd.
De maandelijkse kosten zijn € 200,- per maand voor het lokaal dat eigendom is van de school en kan op basis van nacalculatie aangepast worden als de kosten hoger blijken te zijn.

Integraal Kindcentrum De Groene Borg
Homaat 2a
9431 MK Westerbork

Deze locatie betreft een MFA, waarin 2 scholen, kdv en bso en peuteropvang zijn gehuisvest.
Het pand is in 2015 opgeleverd aan de gemeente Midden-Drenthe, BDG architecten hebben het ontworpen.
De voorzieningen zijn afgestemd op de verschillende doelgroepen.
Kits Primair verzorgt de gehele kinderopvang ten behoeve van beide school besturen.
De maandelijkse kosten zijn € 200,- per maand.
Op basis van nacalculatie worden de servicelasten in rekening gebracht.

Integraal Kindcentrum De Wenteling, locatie Witteveen
Mej. A. Talmaweg 2
9439 PE Witteveen

Op basis van eerder gemaakte afspraken is de school gehuisvest in Balinge en de voorschoolse voorziening in Witteveen. Deze situatie blijft voorlopig gehandhaafd.
In Witteveen is in een voormalige basisschool een voorziening voor peuteropvang gehuisvest, met zowel binnen als buiten de juiste voorzieningen en veel ruimte en voldoende parkeergelegenheid.
De maandelijkse kosten voor de peuteropvang bedragen € 200,00.

Integraal Kindcentrum Meester Siebering
Haarweg 27
7938 PS Nieuw Balinge

De school is wat betreft gebouw gecombineerd met het dorpshuis, waarin een ruime peuteropvangvoorziening gecreëerd is. De\e ruimte wordt geschikt gemaakt voor complete dagopvang en eveneens bso voor de jongste kinderen. De oudere kinderen kunnen gebruik maken van de vele ruimtes die de school biedt.
Ook de buitenruimtes zijn geschikt voor complete kinderopvang waaraan behoefte is ontstaan.
De huurperiode wordt in principe voor een jaar aangegaan en stilzwijgend per jaar verlengd.
De jaarlijkse kosten zijn € 8.000,--.Het pand wordt gehuurd van de stichting die het dorpshuis beheert.

Integraal Kindcentrum 't Hieker Nust
Westeinde 6
9415 PK Hijken

In dit nieuwe gebouw waarin een school is gehuisvest en een peuteropvanglocatie is bij de bouw rekening gehouden met gebruik door de bso.
Deze 2 voorzieningen worden aangeboden. Op basis van vraag zal de locatie aangepast worden voor kdv.
Zowel de binnenruimtes las buitenruimtes zijn afgestemd op gebruik door kinderopvang.
De huurperiode wordt in principe voor een jaar aangegaan en stilzwijgend per jaar verlengd.
De maandelijkse kosten zijn € 200,- per maand voor het lokaal dat eigendom is van de school en kan op basis van nacalculatie aangepast worden als de kosten hoger blijken te zijn.

Integraal Kindcentrum De Bosvlinder
Bosweg 1
9414 BD Hooghalen

In de school wordt 1 lokaal geschikt gemaakt voor peuteropvang. Tevens mogen andere ruimtes gebruikt worden.
Ook de buitenruimtes zijn aangepast.
Er is voldoende parkeergelegenheid voor ouders en personeel.
De huurperiode wordt in principe voor een jaar aangegaan en stilzwijgend per jaar verlengd.
De maandelijkse kosten zijn € 200,- per maand voor het lokaal dat eigendom is van de school en kan op basis van nacalculatie aangepast worden als de kosten hoger blijken te zijn.

Integraal Kindcentrum De Zuiderenk
Drijberseweg 2
9418 PW Wijster

In deze locatie zijn de kdv en bso al gehuisvest. Ook de peuteropvang gaat gebruik maken van deze ruimte en van het speellokaal, zodat een compleet IKC ontstaat.
De ruimtes zowel binnen als buiten zijn afgestemd op dit gebruik.
De huurperiode wordt in principe voor een jaar aangegaan en stilzwijgend per jaar verlengd.
De maandelijkse kosten zijn € 200,- per maand voor het lokaal dat eigendom is van de school en kan op basis van nacalculatie aangepast worden als de kosten hoger blijken te zijn.

3.3. Personele invulling

Gezamenlijk
Op dit moment worden de functies nog niet gecombineerd.
Dit is zeker wel de bedoeling. Mocht de CAO een belemmering hierin vormen, dan worden contracten bij zowel onderwijs- als kinderopvangstichting aangeboden.

Kinderopvang
In ons geval worden de locaties van de huidige kinderopvangorganisatie in de scholen integraal overgedragen aan het onderwijsbestuur en dus aan SKKP. Het huidige personeel gaat mee over. Hiermee is er voldoende en gekwalificeerd personeel aanwezig en wordt daar waar gevraagd volledige kinderopvang aangeboden. Ook een deel van het management gaat over, zodat er gezamenlijk gebouwd kan worden aan de kindcentra.
Na overdracht zal de mogelijke uitwisseling opgepakt gaan worden.

Marktbeschrijving
SKKP is werkzaam in de gemeente Midden-Drenthe. Deze gemeente is wat betreft oppervlakte zeer uitgestrekt, het is de 4^{e} gemeente van Nederland gezien de m2. Wat betreft inwoners is het anders gesteld. Het zijn er 33457. De gemeente is een krimpgemeente en heeft met een dalend aantal inwoners te maken.
In de bijlage staan de leerlingenprognoses vermeld, die een nauwe relatie hebben met de behoefte aan kinderopvang.
Dit geldt eveneens voor het andere schoolbestuur dat werkzaam is in Midden-Drenthe.
Beide schoolbesturen werken uniform. Ze transformeren alle scholen naar IKC's en hebben gezamenlijk de harmonisatie (bijna) uitgevoerd. Op basis van de populatie rond de kindcentra zullen deze hun eigen toevoer gebied creëren.

3.4. Concurrentieanalyse kinderopvang

Naast de kindcentra van beide schoolbesturen zijn er nog particuliere kinderopvangorganisaties en thuishuizen en zijn er verschillende gastouderbureaus actief.
Kenmerk van de particuliere kinderopvang is dat er op een aantal locaties per uur gefactureerd wordt en dat de initiatiefnemers geworteld zijn in de plaatselijke gemeenschap.
De verwachting is en dat blijkt ook uit het recente verleden dat deze nieuwe spelers zeker hun markt creëren, maar dat ouders vervolgens een bewuste keuze maken voor een IKC of een zelfstandige locatie.
Gebleken is dat door al een aantal jaren kinderopvang in samenwerking met en vanuit de scholen te organiseren er aan een zekere behoefte wordt voldaan. De overdracht van deze locaties aan het onderwijs heeft een stijging van de bezetting laten zien.
Daarnaast zal het zo blijven dat er altijd ouders zullen blijven die bewust voor een niet schoolgebonden kinderopvanglocatie zullen kiezen.

Deel 4 Risicoanalyse kinderopvangorganisatie en onderwijs

4.1 Kansen

De kansen van het aanbod dat via SKKP geboden wordt zijn dat vanuit alle scholen/kindcentra een zo volledig mogelijk aanbod aan kinderen van 0 tot 13 jaar gepresenteerd wordt. De kinderen in de dorpen binnen de gemeente Midden-Drenthe kunnen in hun lokale leefgemeenschap naar school, de opvang, de peuteropvang, activiteiten en krijgen de zorg die ze nodig hebben in hun eigen leefomgeving. Doordat het IKC dichtbij is wordt de zelfstandigheid van kinderen bevorderd; ze hoeven niet voortdurend door volwassenen ergens naartoe gebracht te worden, ze zijn zelfredzamer. Ouders wordt de combinatie werk en zorg voor kinderen gemakkelijker gemaakt, ook als ze in een dunbevolkt gebied wonen.
De overlevingskans van voorzieningen die in hun bestaan bedreigd worden, scholen en andere voorzieningen, is groter als je ze samenvoegt. De som der delen is meer dan de delen alleen.
Een voorschoolse voorziening maakt mogelijk dat jonge kinderen niet naar grotere kernen vervoerd worden en daar later ook naar school gaan, maar in hun eigen kern blijven. Een IKC werkt bindend in een gemeenschap.

4.2 Bedreigingen

Door op alle scholen/kindcentra opvang aan te bieden, kan het versnipperd raken waardoor het niet levensvatbaar is. Het kan financieel aantrekkelijker zijn om alles te concentreren op een grotere locatie.
Soms zijn er zo weinig kinderen aanwezig dat er niet echt meer van groepsopvang gesproken kan worden. Is het voor kinderen nog leuk om van zo’n voorziening gebruik te maken?
Het feit dat beide schoolbesturen vergelijkbare keuzes hebben gemaakt wat betreft IKC-ontwikkeling, maakt het onderscheidend vermogen kleiner en wakkert mogelijk de concurrentie en de strijd om het kind aan.